LES ENJEUX

CASINO & CLUB DE JEUX | BUSINESS | CHIFFRES & PERFORMANCES | JEUX

Partouche : 748 millions de PBJ, 118 millions d'investissements et une question sur la durabilité du pari

Emmanuel GOLDSTEIN
Publié le 2 février 2026 . Lecture estimée : 7 min

Résultat net multiplié par 13, EBITDA en hausse de 28 %, rénovations accélérées sur une dizaine de sites. Les chiffres de Partouche pour l'exercice 2024/2025 sont de bonne facture. Mais derrière les titres, les données racontent une histoire plus complexe, celle d'un groupe qui mise très fort sur le physique à un moment où le secteur européen réécrit ses équilibres.

Partouche a présenté le 28 janvier ses résultats pour l'exercice clos le 31 octobre 2025. Le Produit Brut des Jeux a atteint 748,3 M€, en hausse de 5,1 % sur douze mois. À périmètre constant, excluant les acquisitions de Cannes 50 Croisette et l'ouverture du casino de Cotonou au Bénin, la progression reste à 3,0 %. Le chiffre d'affaires consolidé a suivi, à 460,2 M€, en progression de 6,0 %. On regarde ensuite le marché européen pour contextualiser. Le jeu physique au niveau continental a cru d'environ 1,8 % en 2024 selon les données de H2 Gambling Capital. Partouche fait donc mieux que la moyenne sectorielle, ce qui reste un bon signe. Mais les bonnes moyennes se maintiennent seulement tant que le terrain ne change pas sous vos pieds.

Le résultat net vu de loin, puis de près

Le chiffre qui accroche l'œil en premier, c'est le résultat net : 52,7 M€, contre 4,1 M€ un an auparavant. Une multiplication par 13 en un seul exercice. On serait tenté de s'arrêter là. Il faut regarder de plus près. Une réduction de passif de 12,2 M€, liée à une revue du traitement des aides Covid en matière de cotisations sociales, a contribué à gonfler l'EBITDA et le résultat opérationnel courant. À cela s'ajoutent 56,1 M€ de produits opérationnels non courants, après un solde négatif de 1,4 M€ l'année précédente. Ces deux éléments expliquent la majeure partie du saut. Le chiffre à suivre pour évaluer la santé réelle du groupe, c'est le résultat opérationnel courant. Il a atteint 30,8 M€, en hausse de 56,6 %. Cette progression, elle, est structurelle. Elle traduit une amélioration concrète de la rentabilité quotidienne du groupe, indépendante des effets exceptionnels.

118 millions d'euros en rénovation : le pari physique

Le groupe Partouche a engagé 118,4 M€ en restructuration et rénovation sur l'exercice, contre 72,9 M€ l'année précédente. C'est une accélération de plus de 60 % en un an.

La lecture de cet article est réservée aux membres

Abonnez-vous gratuitement ou connectez-vous
Envie de lire la suite ?
Créez gratuitement votre profil Les Enjeux !

- Accedez à 100% du contenu Les Enjeux
- Recevez une newsletter éditoriale tous les mardis
- Restez au contact de l'évolution des Enjeux

Je crée mon profil
Déjà abonné ?
Connectez-vous :

Adresse E-mail *
Mot de passe *
Mot de passe oublié ?
Connexion